

## CONTABILIDADE GERENCIAL

Ana Luisa BERWANGER MALLMANN<sup>1</sup>

Adélio RUSCHEINSKY<sup>2</sup>

Odir Luiz FANK<sup>3</sup>

### INTRODUÇÃO

A contabilidade gerencial está voltada para a administração de uma empresa, dessa forma ela identifica, relata, mensura e analisa informações para o controle da empresa. Para Iudícibus (1987, p. 21) “ a contabilidade gerencial, num sentido mais profundo, está voltada única e exclusivamente para a administração da empresa, procurando suprir informações que se “encaixem” de maneira válida e efetiva no modelo decisório do administrador”. Entende-se que a contabilidade gerencial está diretamente presente na administração de uma empresa, e as suas informações colaboram muito nas tomadas de decisões.

Já para Padoveze (2000, p. 31), “a contabilidade gerencial é relacionada com o fornecimento de informações para administradores – isto é, aqueles que estão dentro da organização e que são responsáveis pela direção e controle de suas operações”. Segundo o conceito, compreende-se que a contabilidade gerencial tem o papel de gerar informações e repassa-las aos administradores, onde eles, serão os responsáveis por direcionar e controlar as operações.

O objetivo do trabalho é repassar o máximo de informações sobre a contabilidade gerencial dentro de uma empresa, como esta atua, e qual sua funcionalidade para a mesma, identificando sua estrutura e método de trabalho. Percebendo a necessidade de aprimorar-se o conhecimento sobre este relevante assunto, justifica-se o projeto pela necessidade que há em se obter mais informações sobre o assunto contabilidade gerencial, que é de grande relevância na área de Ciências Contábeis e existe a necessidade de se saber melhor sobre o mesmo, levando em conta o que foi citado, buscou-se pesquisar a importância da contabilidade gerencial em uma empresa, elencando alguns objetivos específicos: a) destacar o papel dos contadores gerenciais na empresa, b) caracterizar os usuários da contabilidade gerencial, c) diferenciar a

---

<sup>1</sup> Acadêmica do Curso de Ciências Contábeis da FAI Faculdades. Email: analuisa.mallmann@gmail.com

<sup>2</sup> Acadêmico do Curso de Ciências Contábeis da FAI Faculdades. Email: adelioruscheinsky98@gmail.com

<sup>3</sup> Coordenador e professor do curso de Ciências Contábeis da FAI Faculdades de Itapiranga/SC. Email: odirfank@hotmail.com

contabilidade gerencial da contabilidade financeira, d) destacar a abrangência do sistema da informação e ressaltar a importância da contabilidade gerencial para tomada de decisões.

## REFERENCIAL TEÓRICO

A contabilidade desde seu surgimento, desempenha grande influência sobre as decisões dos donos de patrimônios. Porém sua importância não era explorada pelos usuários da informação contábil. A economia foi evoluindo e o mundo empresarial se tornou mais concorrido. A partir deste momento, deu-se conta que se necessitava de um diferencial para que a empresa se destacasse diante das concorrentes, foi nesse momento que a contabilidade passou a ser usado para fins gerenciais. (NFE DO BRASIL, 2014).

### O PAPEL DA CONTABILIDADE GERENCIAL

A contabilidade gerencial exerce um papel fundamental nas empresas, segundo o Portal Educação (2016) a contabilidade gerencial conecta os gestores às informações financeiras da empresa e orienta qual é a melhor forma de melhorar a lucratividade do empreendimento.

Segundo Sant'anna (2016), uma das funções da contabilidade gerencial é a criação de um banco de dados que permita a sua utilização de forma prática, por vários tipos de usuários. O gestor, ao desenvolver seu papel no controle, utilizará desse banco de dados para conseguir informações precisas que auxiliem na criação de relatórios gerenciais fundamentais nas análises e tomadas de decisões. Complementa que além da função de disponibilizar as informações para que sejam tomadas as decisões, o contador gerencial também deve fornecer informações para o banco de dados e essas, servirão como base para o planejamento e controle.

### POSIÇÃO DOS CONTADORES GERENCIAIS NAS ORGANIZAÇÕES

O contador responsável por gerenciar uma empresa pode auxiliar a diretoria e presidente nas tomadas de decisões. Na visão de Vasconcelos (2009), O contador gerencial deve ser um profissional muito qualificado, conhecedor dos princípios contábeis, pois é ele quem definirá e controlará todo o fluxo de informações da empresa, para que informações corretas sejam disponibilizadas aos interessados dentro de prazos estipulados para os superiores da empresa realizarem a tomada de decisões.

Um contador gerencial não pode apenas ter conhecimentos sobre contabilidade, necessita também saber analisar as informações e ter noções administrativas, é o que afirmam Rosa; Santos (2016, p.8)

O contador gerencial tem como forte característica saber tratar e apresentar de maneira clara, resumida e operacional dados esparsos contidos nos registros de contabilidade financeira e de custos, dentre outros, além de unir seus próprios conhecimentos com os demais que não estão ligados à área contábil, para suprir a administração em seu processo decisório.

Entende-se que o contador gerencial tem um papel de grande importância na empresa, pois é através desse profissional que grandes e importantes decisões são tomadas. Eles têm o papel de analisar e detectar se o negócio é rentável e interessante para os negócios da empresa.

### USUÁRIOS DA CONTABILIDADE GERENCIAL

Os usuários da contabilidade gerencial são divididos em dois grupos: usuários internos e externos. Segundo o Portal Educação (2012), “os usuários possuem interesses diversificados, pelo fato das informações geradas pela empresa serem amplas, as informações são suficientes para avaliar a sua situação patrimonial e das mudanças sofridas pelo patrimônio.”

Resumidamente o Portal Educação (2012, s. p) afirma que, “os usuários internos incluem os administradores de todos os níveis, que usualmente se valem de informações mais aprofundadas e específicas acerca da Entidade, notadamente aquelas relativas ao seu ciclo operacional.” Percebe-se que os usuários internos são funcionários da empresa, são eles os colaboradores de todos os níveis e setores, eles têm o papel de planejar, desenvolver, controlar e analisar os processos que ocorrem na empresa. São profissionais essenciais para o bom funcionamento da empresa.

Segundo Lunkes (2007, p.11-12) “os usuários externos são formados por grupos ou indivíduos que não estão envolvidos diretamente nas operações, mas, têm um interesse nos resultados dessas operações e na situação econômico-financeira da empresa.” Compreende-se que, o usuário externo são usuários que não trabalham internamente na empresa, porém possuem algum interesse no desempenho e nas informações da corporação, normalmente são clientes ou investidores.

### DIFERENCIAR A CONTABILIDADE GERENCIAL DA CONTABILIDADE FINANCEIRA

A contabilidade pode ser analisada a partir de dois aspectos, a contabilidade gerencial e a contabilidade financeira, apesar de ambas serem importantes em qualquer processo da gestão empresarial, é necessário apresentar alguns itens importantes que as diferem. Segundo Ricardino (2005), a contabilidade financeira repassa como um todo as informações da situação

da empresa, sua estrutura é amplamente definida, se baseando em transações que já ocorreram desta forma não há possíveis haver conceitos pessoais. Enquanto na contabilidade gerencial possui uma estrutura totalmente oposta da financeira, devido estar sempre aberta, para novas opiniões e projeções para possíveis eventos futuros, seus relatórios devem conter o máximo de informações, porém tais informações devem ser confiáveis e subjetivas, a finalidade desses relatórios se descreve a partir de duas palavras: utilidade e oportunidade.

### DESTACAR A ABRANGÊNCIA DO SISTEMA DA INFORMAÇÃO

Um ponto forte a ser elencado na contabilidade gerencial são os sistemas de informações, sendo uma ferramenta essencial no processo de administração, para que essa possa ser utilizada pelos administradores, ela necessita ser útil e desejável, caso contrário não possui serventia. Para as empresas estarem mais preparadas e obterem melhores resultados nas suas decisões futuras, necessitam a implantação destes sistemas, assim a empresa está mais preparada para encerrar acontecimentos que não estão previstos e terem uma maior complexidade em seus relatórios (PADOVEZE, 2009).

Os sistemas de informações estão subdivididos em dois grandes ramos, tais são: Sistema de Apoio à Gestão e Sistema de Informação de Apoio às Operações. Os Sistemas de Apoio à Gestão demonstram interesse sobre as informações necessárias numa gestão econômico-financeira de uma determinada empresa. De outra forma os Sistemas de Informação de Apoio às Operações, presta assistência aos departamentos e atividades, para estas operarem suas funções operacionais, suas funções estão relacionadas à produção, planejamento, compras, controle de produção, qualidade, dentre inúmeras outras (PADOVEZE, 2009).

### IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL PARA TOMADA DE DECISÕES

Segundo o Portal da Classe Contábil (2006), as organizações precisam aprender a lidar com mudanças, seja na especificação de um produto, na filosofia das empresas, obrigando-as a uma mudança na Contabilidade Gerencial, que se utiliza fundamentalmente da geração de informações para tomada de decisões e controles relacionados a todos os seus processos internos. É nesse ponto que surge o auxílio da Contabilidade Gerencial, da importância necessária para a administração da empresa, que serve de maneira essencial na geração de informações para auxiliar na tomada das decisões.

Sousa (2014, p.6) comenta que, “o contador gerencial necessita entender o processo operacional a qual está ligado, para avaliar seu desempenho por meio deste objetivo, ultrapassar

as informações contábeis para o fornecimento oportuno e pertinente de informações de apoio aos gestores nas tomadas de decisões”.

Concluindo o pensamento de Sousa (2014, p.6), “o processo de tomada de decisão termina com a escolha da melhor ação a ser implementada, visando o alcance necessário que se passe pelas fases de definição do problema, obtenção dos fatos, ponderação e decisão e formulação de alternativas”.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

O estudo tinha como principal objetivo descrever a importância da Contabilidade Gerencial em uma empresa, onde percebeu-se que os contadores gerenciais têm o papel de gerar informações e repassa-las aos administradores, sendo responsáveis por direcionar e controlar as operações. É importante destacar o papel dos contadores gerenciais na empresa, esses têm o papel de analisar e detectar se o negócio é rentável e interessante para os negócios da empresa, devido a este profissional está diretamente envolvido com os grandes administradores e donos da empresa.

Também é importante ressaltar a Contabilidade Gerencial para tomada de decisões. “O contador gerencial necessita entender o processo operacional a qual está ligado, para avaliar seu desempenho por meio deste objetivo, ultrapassar as informações contábeis para o fornecimento oportuno e pertinente de informações de apoio aos gestores nas tomadas de decisões” (SOUZA,2014, p. 6). Neste ponto de vista percebe-se o papel essencial do contador gerencial na empresa, por meio das importantes orientações nas tomadas de decisão.

Por fim, com a realização deste trabalho, podemos perceber a importância do estudo da contabilidade gerencial, pois é uma área muito importante da contabilidade e que abre um leque de oportunidades de emprego em empresas, desde que sejam profissionais qualificados para exercer com competência a função.

## REFERÊNCIAS

IUDÍCIBUS, Sérgio de. **Contabilidade gerencial**. 6 ed. São Paulo: Atlas, 1998.

LUNKES, Rogério João: **Contabilidade Gerencial: Um Enfoque na Tomada de Decisão**. Florianópolis: VisualBooks, 2007.

NFe do Brasil. **A importância da contabilidade nos dias atuais**. Disponível em: <  
<http://www.nfedobrasil.com.br/2014/09/a-importancia-da-contabilidade-nos-dias-atuais/>>  
Acesso em: 29 mai. 2016.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Contabilidade Gerencial: um enfoque em sistema de informação contábil**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2000.

Portal Educação. **O papel da contabilidade gerencial na gestão empresarial**. Disponível em: < <http://www.portaleducacao.com.br/administracao/artigos/71823/o-papel-da-contabilidade-gerencial-na-gestao-empresarial#ixzz48exmK0X7> > Acesso em: 14 mai. 2016.

PORTAL DA CLASSE CONTÁBIL. **A importância da Contabilidade Gerencial para a tomada de decisões**. Disponível em: < <http://www.classecontabil.com.br/artigos/a-importancia-da-contabilidade-gerencial-para-a-tomada-de-decisoes> > Acesso em: 28 mai. 2015.

PORTAL EDUCAÇÃO. **Usuários da Contabilidade**. Disponível em < <http://www.portaleducacao.com.br/contabilidade/artigos/24799/usuarios-da-contabilidade#ixzz48mdzF1Km> > acesso em: 15 mai. 2016

RICARDINO, Alvaro. **Contabilidade gerencial e societária**: origens e desenvolvimento. São Paulo: Saraiva, 2005.

ROSA, Liliane Lessa Santos [et al]. **A importância da contabilidade gerencial para a administração**. [s.n.] p. 8. [2010]. Disponível em: < <http://www.opet.com.br/faculdade/revista-cc-adm/pdf/n3/A-IMPORTANCIA-DA-CONTABILIDADE-GERENCIAL-PARA-A-ADMINISTRACAO.pdf> > Acesso em: 15 mai. 2016

SANT'ANNA, Roberto de Oliveira. Contabilidade Gerencial. **Unisa Digital**. p. 9-15. Disponível em: < <http://www.unisa.br/conteudos/6402/f1603556549/apostila/apostila.pdf> > Acesso em: 24/04/2016